

El CEBYCAM - CES es una corporación creada en 1983, con personería jurídica de derecho privado, de carácter autónomo, sin fines de lucro, que se rige por su propio Estatuto, con domicilio en el Cantón Penipe, en la provincia de Chimborazo, Ecuador.

Fue concebido para combatir el bocio endémico que afectaba de una u otra manera al 40% de la población de Penipe. Existían más de 600 casos de personas afectadas por algún grado de minusvalía, lo que significaba más de dos veces lo que se observaba en otras zonas de bocio del país. La mayoría no sabía el origen de las discapacidades y un 87% de estos afectados vivía en el desempleo. La experiencia de 22 años de desarrollo socioeconómico llevada a cabo en Penipe ha dejado lecciones exitosas que basan su accionar en la filosofía de **Cultura y Economía Solidaria**. La urgencia de trabajar sobre los valores y principios de cultura y economía solidaria surge de la constatación de que la pobreza crece y se profundiza después de tantas décadas de intervenciones institucionales dirigidas a mejorar las condiciones de vida y producción de la población en condiciones de pobreza.

# CEBYCAM-CES

CENTRO DE DESARROLLO  
HUMANO EN CULTURA Y  
ECONOMÍA SOLIDARIA

PREMIO REINA SOFÍA  
DE REHABILITACIÓN  
Y DE INTEGRACIÓN 2005

## PRESENTACIÓN

Tenemos la responsabilidad de responder por la **calidad de los servicios**. Las comunidades de trabajo, sanos y enfermos, construir una nueva realidad con la que se rompe otro equívoco: aquel que intenta **adaptar a la persona con discapacidad a una realidad de hombres sin discapacidades**. La comunidad de vida, trabajo y servicio, la alianza de personas en busca de crear una cultura solidaria, el desarrollo económico justo y equitativo de la sociedad y el **pleno goce de los derechos humanos**.

**El respeto** se basa en el reconocimiento de que en la debilidad está el punto de partida del drama y de la esperanza. Propiciar un aire sereno, como si se hubiese logrado despejar toda la violencia y la opresión que se respira en lugares donde el drama humano es extremo. Creando las condiciones que les permitan forjar una propia normalidad, con igualdad de oportunidades.

Penipe está proponiendo un concepto de desarrollo integral que no significa la sumatoria de componentes que no se miran entre sí, que actúan desarticulados. No estamos frente a un concepto de integralidad en el sentido de abordar al mismo tiempo muchos factores, sino frente a una sinergia que, sustentada en la solidaridad, interrelaciona todos los factores, de modo que unos y otros se modifiquen entre sí. No fragmenta al ser humano. Lo integra.

## I. MISIÓN

El CEBYCAM - CES trabaja para y con las personas con discapacidades y grupos en condiciones de pobreza, reemplazando la caridad y el asistencialismo por la valoración de sus potencialidades, fortaleciendo la autoestima, para alcanzar la integración y participación en la sociedad; demuestra niveles de excelencia, calidad y competitividad en todos sus servicios y acciones; mantiene un presupuesto equilibrado con una gestión transparente; y cuenta con un equipo de trabajo comprometido, innovador, con prestigio y proactivo.

## II. OBJETIVOS

Apropiarse y difundir un modelo de gestión institucional basado en la Cultura y Economía Solidaria, a través del desarrollo de procesos integradores y solidarios para enfrentar situaciones de pobreza y exclusión.

- El bocio endémico afecta de una u otra manera al 40% de la población de Penipe, causando una situación de minusvalía a 600 personas.



## III. IMPLANTACIÓN. BREVE HISTORIA

Todo comenzó con un diagnóstico desolador y unas comunidades eclesiales de base – CEB´s - reflexionando, juntando voluntades y trazando planes. El primer eje fue enfrentar el bocio endémico, apoyándose en dos pilares: las familias y las comunidades que contaban en su seno con víctimas del bocio; y el naciente CEBYCAM - CES organizando su servicio de salud primero y coordinando el conjunto del proceso más tarde.

La persona con discapacidad ha permanecido en la zona nororiental de Chimborazo al margen de todo derecho a una existencia normal. Los jóvenes con discapacidad no tenían otra posibilidad que no fuera la servidumbre dentro de sus propias familias. La mujer llegó a estar totalmente abandonada, inmovilizada y confinada a su hogar. Debido a su incapacidad física, mental y sensorial, frecuentemente fue víctima de violencia y humillación.

Partimos de la necesidad de devolver valor y dignidad humana a los hombres y mujeres de este sector nororiental de la provincia. No se trataba de cambiar simplemente el paisaje de la pobreza, sino de cambiar a las personas, sembrar en ellos procesos de gestión autónomos e imaginativos propios.

La comunidad comienza, lentamente, a girar en torno al “deseo solidario de establecer y desarrollar proyectos” en respuesta a los distintos problemas: salud, educación, trabajo, vivienda. No se trataba de emprender una rehabilitación exclusivamente de aquellas más de 600 personas con discapacidad, sino de iniciar una rehabilitación de toda la comunidad.

El camino por el que optaron los pobladores de este sector fue la creación de una institución que encarnara este deseo de vencer los problemas identificados. La combinación entre una comunidad que ha encontrado objetivos concretos y una institución nacida en su seno para impulsarlos, parecía una buena alternativa. Así nació el CEBYCAM - CES, como institución coordinadora.

Se crea por una voluntad común y bajo la modalidad de una unidad técnica que no reemplaza a la organización de la comunidad ni se constituye en un espacio de representación social y política.

Un segundo paso fue comenzar a organizar acciones económicas para enfrentar simultáneamente la pobreza y la necesidad de recuperar la autoestima y la confianza en sus capacidades, apoyándose en la capacitación y la combinación de trabajo entre personas con y sin discapacidad.

El salto mayor fue la consolidación de un conjunto de programas autónomos, pero con una

concepción de región en la que interactúan el sector urbano y el rural, y estrechamente ligados por la solidaridad: el Centro Médico, las empresas productivas de zapatos, textiles y sericultura, las organizaciones de productores agrícolas a partir de los sistemas de riego, los centros de asistencia y educación para ancianos y niños, el programa de vivienda. Todos ellos, bajo un concepto pragmático del desarrollo, de manera que ninguna actividad sea parásito de otras.

Fue necesario involucrar a todas las instituciones del cantón, desde los primeros pasos del programa. Así es como se realizaron múltiples reuniones con todo tipo de entidades, autoridades o agrupaciones existentes, de modo de sumar esfuerzos.

Es difícil saber por dónde comenzó este proceso. Si primero fue la capacitación, o las acciones directas. Si se partió de la suerte de las personas con discapacidad, o toda la comunidad entró en una “terapia intensiva”, para abordar varios problemas a la vez. Lo cierto es que Penipe fue juntando energías recogidas de todas partes, para ponerlas a actuar en distintos escenarios: capacitación, salud y producción.

Durante ese tiempo se consolida la confianza en el propio esfuerzo y en las posibilidades de crecer en conocimientos y en nuevas condiciones de vida, apoyándose en la conformación de una institución que concreta esas aspiraciones.

Finalmente, se vivieron las primeras experiencias de las comunidades de vida, las familias ampliadas que iban a poner a prueba lo que, tal vez algún día, convierta a este sector en una versión inédita de la solidaridad, vivida cotidianamente y formando una sola gran familia.

Si bien es cierto que hemos impulsado el establecimiento y desarrollo de otras instituciones ligadas filosóficamente por los principios y valores de la Cultura y Economía Solidarias, estas Unidades Estratégicas operan en forma autónoma, creando así un consorcio de actividades productivas y servicios que se colaboran mutuamente. Estas organizaciones aparecen y crecen de acuerdo a las necesidades y circunstancias que se han presentado en el cantón, por lo que los objetivos, estrategias y metas originales se han visto superadas por la realidad actual.

#### IV. ÁREAS DE ACTUACIÓN

La solidaridad no es, aquí, un acto gratuito. La solidaridad es una corriente eléctrica que conecta entre sí a los miembros de la comunidad y a las

generaciones que se suceden. La solidaridad sostiene a la comunidad de Penipe, de la misma forma que la gravedad sostiene el equilibrio del mundo.

Es por eso que, desde su creación, el CEBYCAM – CES ha promovido el surgimiento de varias organizaciones que impulsan un conjunto de acciones dirigidas a resolver algunas situaciones de pobreza y exclusión. A continuación se presentan las áreas estratégicas:

#### A. ÁREA DE SALUD

El Centro de Salud se ocupa de la consulta externa; atención médica a comunidades y control de personas con discapacidad de la microregión; trabajos de rehabilitación de base comunitaria; y atiende intervenciones quirúrgicas y emergencias. Cuenta con servicios de quirófano, hospitalización, laboratorios, farmacia, atención en Medicina General, Ginecología, Pediatría, Psicología, y Fisioterapia. Para la atención a las comunidades rurales utiliza como estrategia el Programa de Base Comunitaria. Como respuesta al incremento de enfermedades respiratorias por efecto de la ceniza volcánica, se ha implementado un Centro de Terapia Respiratoria, con equipos de alta tecnología. Se ha reforzado el programa de educación para la salud, para prevenir las enfermedades más frecuentes.

Atiende algunas intervenciones de cirugía menor y de emergencias, mientras en las comunidades se pone en marcha un sistema sencillo y colectivo para responder, con los propios recursos humanos y materiales de los vecinos, tanto a las personas con discapacidad en sus necesidades de rehabilitación, como a las afecciones de salud que pueden ser tratadas localmente.

Esta modalidad de trabajo con la comunidad ha exigido un esfuerzo educativo intenso a nivel comunitario, para lograr la comprensión de los problemas de salud que les afecta y las soluciones con las que pueden aportar. Como en el resto del programa, ninguna acción está realizada si no se generan en la población capacidades de respuesta y de desarrollo propias.

Todo confluye en la conciencia de los pobladores de Penipe, y la conciencia nunca se declara satisfecha.

Como logros que hemos alcanzado, de acuerdo con los resultados de una investigación realizada en 1996, se reconoce que en el sector ya no nacen niños con secuelas de bocio. En la actualidad se atiende las secuelas que quedaron en los

afectados de entonces, y enfrenta todavía situaciones complejas: parasitosis, altos índices de desnutrición, cáncer de estómago y, desde las erupciones del volcán Tungurahua, problemas respiratorios.

## B. ÁREA DE SERVICIO SOCIAL

Las diversas acciones puestas en marcha nos dan testimonio de un pueblo que ha madurado en su espíritu de solidaridad, que ha entendido que el ciclo de la vida, cuando se lo aborda desde la solidaridad, obliga a ocuparse de todas las edades y todas las circunstancias de los ciudadanos. Porque hay ciudadanos allí, más que en ningún otro lugar del país. Ciudadanos que dan sus primeros frutos de madurez. Estamos frente a una comunidad terapéutica, en la que se desarrollan las potencialidades para una vida independiente y normalizada. Allí se busca compensar al máximo posible las desventajas de todo tipo, de manera que cada persona tenga la oportunidad de desempeñar una actividad creativa y productiva.

La conclusión es sencilla y enorme: se ha reemplazado la caridad y el asistencialismo por la solida-

ridad. Y es que una situación tan frágil como la que viven las personas con discapacidad, puede invitar a más de uno a un acto de caridad. Penipe ha preferido crear una realidad inédita, construida por unos y otros, personas con y sin discapacidad.

El Área de Servicio Social atiende por igual a niños, adultos y ancianos, a personas con y sin discapacidad, a través de los diferentes programas, que se describen a continuación:

### a. Programa de Adopción a Distancia

Está destinado para niños y jóvenes de familias que tienen personas con discapacidad y/o son de escasos recursos, reciben el auspicio principalmente para la salud, estudios, alimentación y necesidades básicas. Este programa tiene una cobertura en todas las comunidades del Cantón Penipe, parte del Cantón Guano y en Sucuso, Nuevo Bilbao, en el Cantón Pallatanga. En la actualidad atiende a 502 niños.

### b. Centro de Formación Integral “Clara y Francisco”

Durante la época escolar funciona este comedor que aporta con el almuerzo para 100 niños escolares, luego de lo cual se hace un refuerzo pedagógico y educación en valores.

■ Diversas actividades del Área de Servicio Social: a la izquierda, de arriba a abajo, el Centro de Desarrollo Infantil y Escuela para Padres del Programa de Adopción a Distancia; bajo estas líneas, el Centro Comunitario.



### c. Centro Comunitario “Jesús Resucitado”

Hemos querido ir un poco más lejos, e intentar una “experiencia de vida” que pueda concretar la concepción de las comunidad en su expresión más profunda: la comunidad cotidiana, vivida bajo el mismo techo.

Esta organización de vida, trabajo y servicio está formada por personas con y sin discapacidad que optan por tener una vida en común, que contribuya a la creación de una cultura solidaria, rescatando los valores y aptitudes de cada una de estas personas, capaces de colaborar positivamente en el desarrollo económico de la sociedad, permitiéndoles conformar sus propias familias que les permitan el crecimiento que todo ser humano tiene derecho, de tal manera que la dignidad de estas personas sea reconocida y respetada, promoviendo siempre la superación en base al estudio, trabajo y servicio, con toda la disponibilidad a la acogida.

Tal vez se trata de la búsqueda de una concepción de la familia, no como espacio que apuntala el individualismo, sino como espacio abierto que educa en la solidaridad. Al principio, las comunidades de vida pueden ser un asilo, un techo bajo el cual guarecerse, un sitio para comer, pero poco a poco van convirtiéndose en la opción por una vida diferente.

La Comunidad es un proyecto concreto en un territorio específico, que observa la liberación de las limitaciones personales, económicas, culturales y sociales. El sostenimiento económico se realiza con la contribución de las actividades de cada uno de sus miembros.

### d. Grupo Familia

La familia abierta está dispuesta a vivir la hospitalidad, el trabajo y el servicio a los demás. Pero no se trata de una propuesta rígida. No. Es el punto culminante de un espíritu de servicio a los demás, que puede expresarse en distintos niveles.

Se trata de una familia abierta a la aceptación de menores o adultos que necesitan de un ambiente que ayude al crecimiento personal de sus integrantes y de quienes son acogidos.

### e. Familia en el territorio

Está conformada por personas con y sin discapacidad, a las que la Comunidad les crea un espacio que les permite tener su independencia y privacidad,

siendo lo importante de esta familia, acoger y aceptar en su seno a una persona con o sin discapacidad, menor o adulto, permitiéndole vivir en un ambiente familiar rodeado de cariño, afecto y comprensión, que le ayude en su crecimiento y desarrollo personal, convirtiéndole de esta manera en un miembro más de esta familia.

### f. Centro de Asistencia Social “Casa de la Caridad”

Acoge a 31 niños y jóvenes en condiciones severas de discapacidad y retardo mental, que son atendidos por las Hermanas Franciscanas de la Caridad. El Centro cuenta con una infraestructura adecuada, ludoteca, dormitorios, áreas verdes, espacios para recreación, comedor, etc.

Por la situación de discapacidad que presentan, necesitan una atención personalizada, que solamente las religiosas con su mística de trabajo y espiritualidad pueden hacerlo sin mirar horarios y con mucho cariño como si fueran su propios hijos. Aquellos niños no son cualquier criatura: son niños discapacitados graves, a ellas confiados o simplemente abandonados. La presencia de los niños no les da a ellas fastidio. Les llevan a donde quiera que vayan, cuando comen, cuando rezan y cuando duermen.

### g. Hogar de Ancianos

Es un lugar acogedor, construido en torno a jardines, espacios para el encuentro y la recreación. Transcurrir serena y dignamente el tiempo de vida que resta: esa es la síntesis de esta casa, atendida desde 1996 por un grupo de Hermanitas de los Ancianos Desamparados (Congregación Religiosa fundada en Valencia, España), donde residen 100 personas de la tercera edad, de los cuales aproximadamente el 30% son ancianos con una discapacidad que es consecuencia del bocio. Cuando todo este proceso se inició, el diagnóstico hablaba de 1.030 ancianos en nuestra zona que vivían en condiciones precarias, muchos de ellos abandonados, deteriorándose paulatinamente.

Cabría preguntarse en qué se sostiene esta estructura, si acaso corre el riesgo de desmoronarse, si estará vigente sólo mientras haya una religiosa o un párroco que se ocupe del asilo. Lo interesante es que se sostiene en una energía colectiva. Su subsistencia no depende de un acto aislado de caridad, sino de una comunidad que imagina respuestas para todas las edades de sus ciudadanos, desde los niños hasta los ancianos. No está en

manos de una donación el que este asilo subsista, está en manos de las generaciones que sucedieron a estos ancianos y que entienden que les corresponde, ahora, cuidar de la etapa final de sus vidas.

### C. ÁREA DE PROYECTOS DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO

El Programa fue concebido dentro de un proceso; primeramente la capacitación y luego la organización de una empresa productiva independiente, sea en forma de cooperativa o asociación.

Los cursos de capacitación profesional servirían a los propósitos de la integración social y laboral al mismo tiempo. Para ello se tomó como estrategia que se integraran personas con y sin problemas de discapacidad, en igualdad de oportunidades. Con quienes recibieron entrenamiento en textiles se organizó la primera Comunidad de Trabajo. Esta experiencia de tipo artesanal tuvo muchos problemas; sólo más tarde descubrimos que debíamos profundizar la idea de las empresas productivas en niveles distintos al artesanal.



El proceso buscaba provocar una mayor participación comunitaria en la resolución de los problemas; un mayor desenvolvimiento y constante especialización del equipo de apoyo; una mayor cohesión en la estructura familiar y, principalmente, una integración total de la familia y de la comunidad, como co-responsable en el proceso de integración de la persona con discapacidad hasta entonces marginada.

En el proceso de estas dos décadas, la comunidad fue superando ciertas actividades artesanales que tenían exclusivamente un carácter de rehabilitación y de devolución de la autoestima a una población con discapacidades. Ese fue un esfuerzo inicial. Hoy, el proceso ha madurado, y las organizaciones de productores en Penipe saben que tienen que producir eficiente y rentablemente, para construir una sociedad con menos pobreza y más solidaria. Una sociedad, sin embargo, que no sacrifique la creación de oportunidades de trabajo por el simple afán de lucro.

Por último, el proyecto tiene un sentido adicional: crear ciudadanos que se organicen, tomen sus decisiones, decidan sobre el destino de su trabajo y de la rentabilidad de sus empresas. La independencia económica les ha dado la oportunidad de formar una familia, de vivir en instituciones que ellos dirigen y administran, de considerarse ciudadanos.

- Diversas actividades del Área de Proyectos de Producción y Desarrollo (de izquierda a derecha y de arriba a abajo): la Cooperativa de Producción Industrial del Calzado, Programa de Sericultura, Empresas de Cárnicos y Lácteos CEM (Compañías de Economía Mixta).



Todos estos sentidos se confunden, se mezclan en una sinergia que tiene como centro una rehabilitación solidaria de toda la comunidad. La capacitación es, al mismo tiempo, tratamiento de salud y toma de conciencia. El trabajo es, al mismo tiempo, integración de la comunidad y recuperación de la dignidad. La rentabilidad da lugar a la maduración de sus protagonistas y a la práctica de la solidaridad. Nada escapa a esta lógica. Todo puede ser escenario de solidaridad. Las empresas productivas convierten a la fábrica de calzado, al programa de sericultura desde el cultivo de morera y crianza del gusanos de seda hasta las experiencias en producción de tejidos, al almacén y al taller de tarjetería, las fábricas de lácteos y cárnicos, en otra experiencia de Penipe.

Es la **valorización de las potencialidades productivas locales**, mediante la incorporación de encadenamientos productivos que generen valor agregado en la propia zona; **el desarrollo del capital humano** mediante el fortalecimiento de la autoestima y la cultura de los pueblos; y el desarrollo de la solidaridad de los grupos humanos, para lograr el desarrollo equitativo y sustentable.

El compromiso está en reconocer y fortalecer las capacidades propias de la comunidad. Valorar todas sus posibilidades para emprender un largo proceso de desarrollo. **Producir eficiente y rentablemente**, para construir una sociedad con menos pobreza y más solidaria.

El CEBYCAM-CES, para reactivar productivamente al Cantón Penipe y, sobre todo, para generar empleo a las personas con discapacidad y grupos en condiciones de pobreza, y de esta manera integrarles con todos sus derechos a la sociedad, ha emprendido proyectos productivos y de desarrollo en alianzas con instituciones nacionales e internacionales. Actualmente se encuentran en ejecución los siguientes:

#### *a. Cooperativa de Producción Industrial del Calzado Penipe*

Esta unidad confecciona calzado con la marca VINICIO, en la que se conjugan dos elementos básicos que son: la parte social bajo la filosofía de cultura y economía solidaria y la parte netamente empresarial productiva con la alta calidad del producto y el desempeño del personal discapacitado y no discapacitado (23 en total), que se complementan en las diferentes fases del proceso productivo, dando lugar a la formación de una verdadera comunidad de vida que realza los más elementales principios del ser humano al alcanzar una vida digna y de respeto para él y su familia.

#### *b. Proyecto de Desarrollo Local*

En los sistemas de riego del sector se han desarrollado actividades productivas para familias de campesinos pobres, mediante la ejecución de este proyecto de desarrollo rural. El usuario es el eje de la estrategia. Ellos determinaron la forma de emprender la obra y posteriormente la operación, administración y mantenimiento de los sistemas. Con sus aportes aseguran la sostenibilidad y un manejo bajo principios empresariales, priorizando la rentabilidad social y privilegiando la protección, conservación y uso sustentable de los recursos naturales.

En la actualidad, el proyecto, tras 11 años de funcionamiento, ha concluido su misión. La finalidad principal era apoyar la gestión de los diversos actores sociales del Cantón, en base a los objetivos de riego, producción, desarrollo organizacional y gestión local, con el apoyo de la COSUDE (Cooperación Suiza para el Desarrollo).

#### *c. Programa de Sericultura*

Dinamiza diversas actividades en el sector y en zonas del subtrópico en las estribaciones occidentales y orientales de la Cordillera de los Andes, donde se cultiva la morera y se crían los gusanos de seda para la producción de capullo. En Penipe se tiene el Centro de Documentación de Sericultura a nivel nacional, el Centro de Acopio de capullo de primera calidad y el Taller Experimental para el procesamiento artesanal del hilo de seda y elaboración de prendas.

Alrededor del Programa de Sericultura se tiene a los sericultores y al grupo de artesanas de la seda.

#### *d.- Proyecto de Seguridad Alimentaria*

Este proyecto prevé tres ejes de acción directa relacionados con la economía familiar, enfocando el incremento de la producción, generación de valoración agregado, mercadeo, ocupación y rehabilitación de acequias; el desarrollo de capacidades locales, encaminado al fortalecimiento de las Unidades de Desarrollo Rural de los municipios y de las organizaciones campesinas; y la gestión ambiental, orientada al diseño y ejecución de un Plan de Educación Ambiental y al apoyo a la forestación y los recursos naturales.

e. *Proyecto de Alianzas Estratégicas para el Desarrollo Productivo de Penipe*

Desarrolla y consolida actividades productivas en cultivos de alta rentabilidad asegurando ingresos para cubrir las demandas familiares básicas; impulso a pequeñas explotaciones de animales menores, como un mecanismo para asegurar la alimentación familiar, especialmente de mujeres y niños, generando además ingresos complementarios; y la creación y fortalecimiento de una estructura autogestionaria de servicios locales para la producción: crédito, asistencia técnica, mercadeo, provisión de insumos.

f. *CEREP's (Centros de Reactivación Poblacional)*

En 1999, las cenizas del volcán Tungurahua produjeron 6.000 evacuados, a más de que en la evacuación se atendió a las personas de la ciudad de Baños que se ubicaron en la ciudad de Riobamba. La estrategia de lenta consolidación del desarrollo se ponía a prueba con el riesgo de derrumbarse. La comunidad puso en marcha lo que conoce bien: la solidaridad y la imaginación para construir alternativas de autogestión. En este marco nacen los CEREP's, que no son otra cosa que grupos de campesinos evacuados que organizan, en los lugares de refugio, proyectos productivos de carácter intensivo que les permita sobrevivir a la crisis. En el CEREP Sucuso se observan los elementos

exitosos de este emprendimiento: por una parte son evacuados de la comunidad de Bilbao que iniciaron una vida comunitaria hasta lograr una convivencia en comunidad. Encontraron determinadas líneas productivas que les permitió generar empleo e ingresos; tienen programas educativos, de salud y vivienda.

g. *EMSETA (Empresa de Servicios Especializados en Técnicas Agropecuarias)*

La EMSETA es una Compañía Limitada reconocida por la Superintendencia de Compañías, cuyas actividades predominantes son: asesorías, asistencia técnica, capacitación en actividades agrícolas, agro-industriales, pecuarias, bio-acuáticas, ganaderas, agro-empresariales y mercadeo.

Está conformada por técnicos jóvenes de las diferentes comunidades de Penipe, ocho en total, capacitados en temas agropecuarios a través de eventos prácticos, quienes han venido estructurando propuestas para diferentes proyectos que apuntan al desarrollo económico de la población de Penipe, bajo una visión que tiene como características generales la gestión, entendida como la incorporación y potenciación de las capacidades locales, para identificar su propio rumbo y alcanzarlo, y la concertación, es decir la aceptación de que el desarrollo económico es posible solamente con la participación y aporte consciente y voluntario de todos sus actores.

■ Actividad del volcán Tungurahua.



#### h. Taller de Tarjetería

Es un Taller artesanal, en el cual se producen tarjetas hechas totalmente a mano, utilizando materiales como cartulinas, hilos y madera (viruta), contando con diferentes diseños de acuerdo a la ocasión como matrimonios, bautizos, Primeras Comuniones y navideñas. Se elaboran también escarapelas y cajas de cartón con papel reciclado, que son utilizadas en la venta de los artículos de seda. Este Taller viene funcionando hace algunos años, siempre con la filosofía de cultura y economía solidaria, creando puestos de trabajo para personas con y sin discapacidad, permitiéndoles, de esta manera, mejorar sus condiciones de vida.

#### i. Empresas de Cárnicos y Lácteos CEM (Compañías de Economía Mixta)

Esta es una nueva realidad que se produce gracias a que en julio de 2005 ha empezado la operación de la fábrica de cárnicos, una empresa de economía mixta, gerenciada por una persona con discapacidad, de la que el CEBYCAM-CES es accionista, en representación del pueblo de Penipe, junto a la Municipalidad y a productores particulares. Lo mismo sucede en la empresa de lácteos que sigue el proceso de creación y para la venta se tiene la propia comercializadora y la propia marca local territorial: TAITA PACHO, Penipe: pueblo de la solidaridad. Ésta es la estrategia para que lo que la comunidad produce llegue a los mercados locales, nacionales e internacionales.

Hoy, con el involucramiento de la Municipalidad y la sociedad civil se crean otros mecanismos que asegurarán que el proceso no se trunque.

### D. ÁREA ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Esta Área centraliza toda la información de carácter administrativo, financiero y contable de las diferentes actividades que ejecuta el CEBYCAM-CES, permitiendo medir y comparar los resultados de la gestión realizada.

Los informes proporcionados por esta Área son confiables, con un contenido que permite una adecuada interpretación de los datos presentados, lo que facilita disponer de las herramientas necesarias al momento de la toma de decisiones.

### V. PARTICIPANTES EN LAS ACTIVIDADES DE CEBYCAM-CES

En la población hay una nueva mentalidad, al constatar que es posible de la debilidad y la discapacidad, con una conducta solidaria, capacitación y buen uso de la ayuda externa, conseguir resultados, desde los más modestos hasta los de gran trascendencia en la lucha por salir de la ignorancia, la enfermedad y la pobreza. Las acciones desarrolladas contribuyen a detener el proceso migratorio y algunos jóvenes están formando sus hogares en el mismo pueblo.

Aproximadamente 3.500 personas están integradas de una u otra manera a la acción que llevamos adelante:

- Personas que padecen de bocio, personas con discapacidad y sus familiares.
- Niños y niñas abandonados con discapacidad mental y física grave.
- Niños y niñas en edad escolar.
- Niños y niñas que tienen el apoyo de amigos solidarios mediante un programa de becas para sus estudios.
- Jóvenes y adultos estudiantes de pregrado y postgrado a nivel universitario.
- Campesinos, usuarios de los canales de riego y de la asistencia técnica y crediticia.
- Responsables comunitarios de salud.
- Profesionales penipeños solidarios que aportan con sus tutorías para los estudiantes universitarios.
- Dirigentes de las comunidades y cooperativas.
- Población en general.

Un total de 675 familias participan en las acciones del CEBYCAM-CES en la actualidad. Por otra parte, se han creado 103 puestos de trabajo permanentes y se da trabajo en construcciones, trabajo a destajo en la fábrica de calzado, mantenimiento de canales, y en actividades agrícolas a más de 100 personas.

Además de las personas y familias antes mencionadas, se realizan actividades con dirigentes de comunidades, responsables de salud, dirigentes de cooperativas, grupos organizados para el trabajo. La cobertura llega de una u otra manera a los 14.000 habitantes de la zona de trabajo.

### VI. CAPACITACIÓN

Para que se dé este proceso de cambio en el pueblo, debe existir una educación liberadora y concientizado-

ra, que permita no sólo tomar conciencia de la realidad, sino hacerlo en forma crítica, comprometiéndose con un cambio concreto.

El proceso metodológico que hemos aplicado se basa en el axioma: “ver, juzgar, obrar”. Partimos de la realidad, analizamos los hechos que están mal y el porqué de esta situación; porque si se desconocen las causas, no es posible encontrar soluciones adecuadas a los problemas. Este análisis nos orienta y anima a tomar partido con valentía para enfrentar las injusticias y a obrar con determinación en comunidad y en comunión con ella, para que como fruto de la reflexión, se realicen acciones en las que prevalezcan los valores de nuestra sociedad.

La concientización no se puede dar de una manera auténtica si no hay un pleno conocimiento de la realidad e insertados en ella; pero también es claro que de poco nos serviría este conocimiento, si no tenemos en cuenta todos los procesos que las personas con conciencia de su realidad pueden desatar.

En este sentido, hemos puesto especial énfasis en la formación de las personas integradas a este proyecto, mediante un programa de educación y capacitación permanente en las diversas áreas de acción: salud, educación, formación profesional, capacitación artesanal, agricultura, desarrollo rural, vida comunitaria, etc.

Se debe destacar que el Grupo Latinoamericano para la Participación, la Integración y la Inserción de Personas con Discapacidad (GLARP-IIPD), del cual somos miembros, escogió a Penipe como sede y se le dio la coordinación de un Curso Internacional sobre Rehabilitación de Base Comunitaria, en septiembre de 1994, por considerar el trabajo de CEBYCAM-CES como un buen modelo de esta modalidad.

Se apoya el mejoramiento del nivel de instrucción de jóvenes de las comunidades; hoy existe una extensión de la Universidad Tecnológica Equinoccial y de la Universidad Católica Santiago de Guayaquil que tiene al CEBYCAM-CES como centro base, en la modalidad de estudios a distancia.

Para apoyar a estos universitarios, se ha constituido una Corporación de Profesionales Penipeños Solidarios, que mediante tutorías asesoran los fines de semana.

## VII. ASESORAMIENTO

CEBYCAM-CES recibe asesoría de varias organizaciones nacionales e internacionales que son: el

Consejo Nacional de Discapacidades (CONADIS); la Dirección Nacional de Discapacidades (DINADIS); organismos del Estado que regulan las actividades que se realizan con este sector de la población.

Los Ministerios de Salud y Bienestar Social y el INNFA (Instituto Nacional de la Niñez y la Familia) proporcionan personal técnico para algunas actividades.

A nivel internacional, la Comunidad de Capodarco, de Italia, nos ha asesorado en la creación de las Comunidades de Vida y Trabajo.

Somos miembros del Grupo Latinoamericano para la Participación, Inserción e Integración de Personas con Discapacidad (GLARP-IIPD) y hemos recibido ayuda económica y técnica de varias instituciones gubernamentales y privadas.

Recibimos también el apoyo de los líderes comunitarios y de las autoridades y líderes civiles y eclesiásticos de las zonas de intervención.

## VIII. PREMIOS

- 1995 - Premio INSERSO, Categoría Integración social, Ministerio de Asuntos Sociales del Reino de España.
- 1995 - Condecoración por parte del Gobierno Nacional con la Orden Nacional al Mérito en el Grado de Caballero, al Padre Jaime Alvarez, por el trabajo desarrollado en la zona de Penipe y a nivel nacional.
- 1997 - Personaje del Año. Diario La Prensa. Riobamba.
- 1998 - Reconocimiento del Congreso Nacional del Ecuador a la labor desplegada en favor de la población discapacitada y en general de la zona de Penipe.
- 2000 - Condecoración al Mérito Industrial. Cámara de la Pequeña Industria del Guayas.
- 2001 - Mención al Mérito Cultural “Benjamín Carrión”, Casa de la Cultura Ecuatoriana, Núcleo de Chimborazo.
- 2002 - Condecoración al Mérito Institucional. Ilustre Municipio de Penipe.
- 2004 - Condecoración a la Excelencia Institucional. Brigada de Caballería Blindada N° 11 Galápagos. Riobamba.
- 2005 - Premios Tierra y Libertad “Pablo Naranjo Porras”. Categoría Internacional. España.
- 2005 - Condecoración El Chimborazo de Oro 2005. Labor Social. Radio Tricolor.

## IX. PUBLICACIONES

– Trimestralmente, se edita la Revista PENIPE PUEBLO DE LA SOLIDARIDAD.

– Libros:

- *Siete lecciones de solidaridad*
- *Dios y el hombre en la misma tierra*

– Manuales técnicos, y plegables sobre salud, educación para la salud y agricultura, desarrollo rural, género, manejo especies menores, desarrollo local, etc.

## X. VIDEOS

- 1990 - El pobre ayuda al pobre
- 1992 - Una fábrica contra la pobreza
- 1999 - Penipe, Pueblo de la Solidaridad
- 2000 - Desastre y solidaridad
- 2002 - A la sombra del volcán

## XI. LOCALIZACIÓN

CEBYCAM-CES está ubicado en la población de Penipe, cabecera del Cantón del mismo nombre, a treinta minutos de la ciudad de Riobamba (vía a Baños), en la Provincia de Chimborazo, República del Ecuador.

**SEDE:**

CEBYCAM-CES

Avda. Atahualpa 09-21

y vía a Baños

Penipe, Ecuador

**DIRECCIÓN POSTAL:**

CEBYCAM-CES

Apartado Postal 06-01-1401

Riobamba, Ecuador

**TELÉFONO:** 593 03 2907178

**FAX:** 593 03 2907168

**E-MAIL:** [cebycam@ch.pro.e](mailto:cebycam@ch.pro.e)

# Premios Reina Sofía 2005, de Rehabilitación y de Integración

